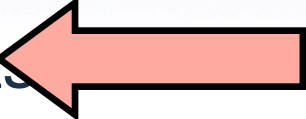


Project Builder: uma Ferramenta de Apoio a Implementação do Processo Gerência de Projetos do MPS.BR

Bernardo Grassano, Eduardo Carvalho,
Analia I.F. Ferreira, Mariano Montoni
bernardo.grassano@projectbuilder.com.br,
eduardo@informal.com.br,
 {analia, mmontoni}@promovesolucoes.com.

Agenda



- ❖ Empresas Parceiras 
 - ❖ Project Builder
 - ❖ Informal
 - ❖ ProMove
- ❖ Principais Clientes
- ❖ Modalidades do Project Builder
- ❖ Aderência ao Processo GPR do MPS.BR
- ❖ Conclusões e Perspectivas Futuras

- Constituída em 2002 com o objetivo de comercializar e implementar o software Project Builder.
- Possui casos de sucesso citados em livros, revistas especializadas e apresentados em congressos.
- Sede na cidade do Rio de Janeiro com atuação em todo território nacional.
- Em 2007, iniciou sua atuação no exterior.
- Foco na facilitação da gestão de projetos.

Informal



- 23 anos de atuação em Tecnologia da Informação: Business Intelligence, Sistemas de Informação, Portais Corporativos e Gestão do Conhecimento.
- Sede no Rio de Janeiro e filial em São Paulo.
- Sistema de Gestão da Qualidade certificado ISO 9001:2008.
- Processo de Software avaliado no nível E do MPS.BR.
- Fábrica de Software da Project Builder desde 2007.
- Foco atual no desenvolvimento de produtos de software sob medida.

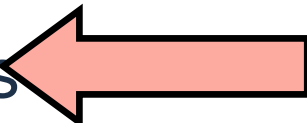
ProMove



- Fundada em 2009 por ex-alunos da COPPE.
- Apóia as empresas na melhoria dos seus processos focando o retorno de investimento.
- Valores:
 - Melhoria pela Melhoria
 - Qualidade
 - Eficiência
 - Agilidade
 - Confiança

Agenda



- ❖ Empresas Parceiras
 - ❖ Project Builder
 - ❖ Informal
 - ❖ ProMove
- ❖ Principais Clientes 
- ❖ Modalidades do Project Builder
- ❖ Aderência ao Processo GPR do MPS-BR
- ❖ Conclusões e Perspectivas Futuras

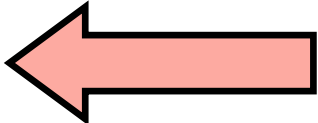
Principais Clientes



Clientes avaliados MPS.BR

Agenda



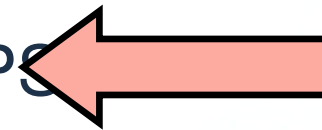
- ❖ Empresas Parceiras
 - ❖ Project Builder
 - ❖ Informal
 - ❖ ProMove
- ❖ Principais Clientes
- ❖ Modalidades do Project Builder 
- ❖ Aderência ao Processo GPR do MPS-BR
- ❖ Conclusões e Perspectivas Futuras

- PB Mínimo
 - Gerência de Projetos
 - Gerência de Documentos
- PB Intermediário
 - Gestão de Pessoas (CHA)
 - Lições Aprendidas e Gerenciamento de Programas
- PB Completo
 - Gerência de Riscos, Planejamento Estratégico, Propostas, Seleção e Priorização

Agenda



- ❖ Empresas Parceiras
 - ❖ Project Builder
 - ❖ Informal
 - ❖ ProMove
- ❖ Principais Clientes do Project Builder
- ❖ Modalidades do Project Builder
- ❖ Aderência ao Processo GPR do MPS
- ❖ Conclusões e Perspectivas Futuras



- Critérios utilizados:
 - Totalmente implementado (😊) – quando o resultado é facilmente apoiado.
 - Largamente implementado (😐) – quando o resultado é apoiado largamente.
 - Não implementado (😞) – quando o resultado não é apoiado pela ferramenta.

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 1: O escopo do trabalho para o projeto é definido

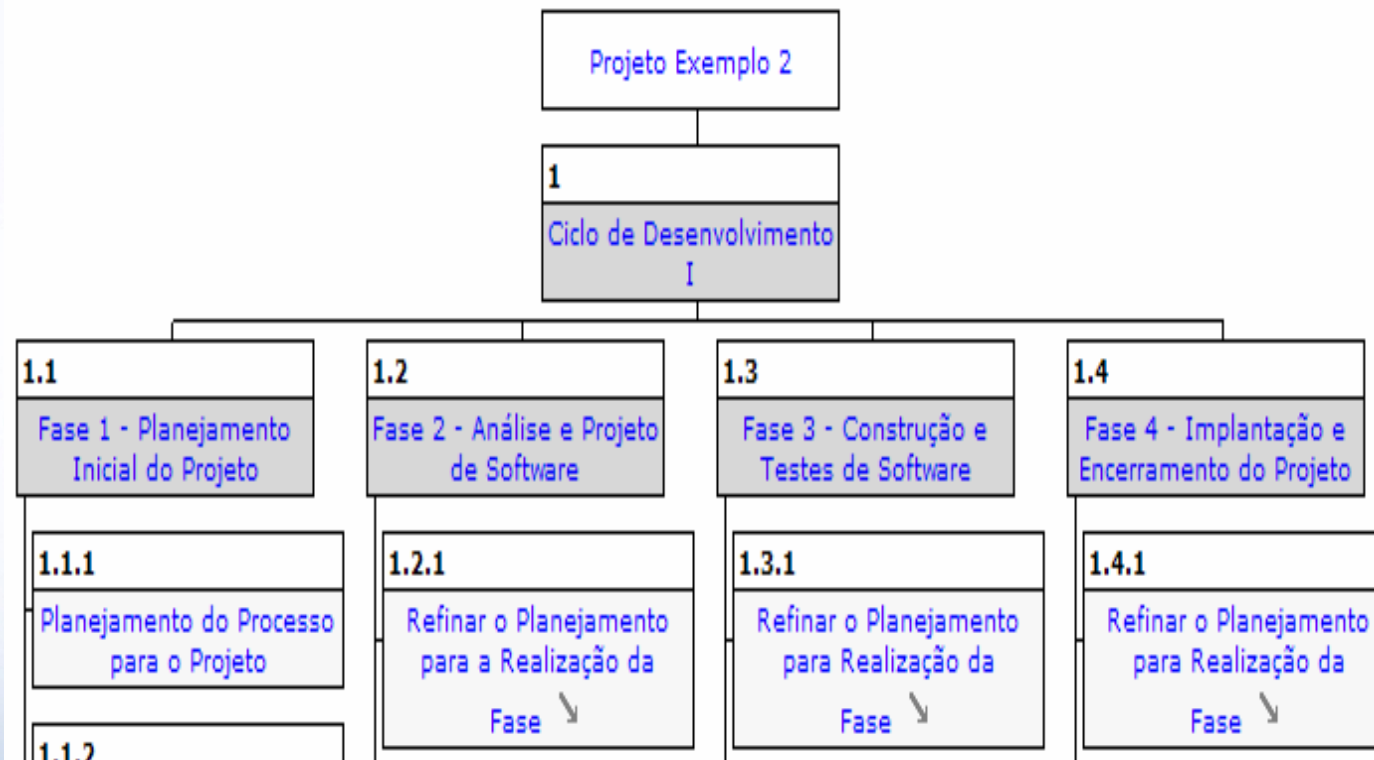


- EAP pode ser gerada de forma gráfica ou não.
- Informações descritivas (escopo, premissas, restrições, necessidades) com campos específicos ou configuráveis diretamente na ferramenta.

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 1: O escopo do trabalho para o projeto é definido



Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 2: As tarefas e os produtos de trabalho do projeto são dimensionados utilizando métodos apropriados.



- Permite consulta de histórico de projetos e possui campos específicos para a informação do tamanho, por exemplo.
- A justificativa das estimativas pode ser anexada, porém a ferramenta não calcula Pontos por Função ou Pontos por Caso de Uso ou técnicas próprias.

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GRP 3: O modelo e as fases do ciclo de vida do projeto são definidos.



- O modelo e as fases do ciclo de vida podem ser definidos na ferramenta utilizando biblioteca de modelos.
- É possível a utilização de campos configuráveis, porém não existe funcionalidade específica para a justificativa da escolha do ciclo de vida (por características do projeto ou outras em especial).

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GRP 3: O modelo e as fases do ciclo de vida do projeto são definidos.



Componente 1 → 2		Início prev.	Dur. prev./real	Fim prev.
+	Projeto: Projeto Exemplo	06/12/2005	129/1705	13/04/2006
+	1) Ciclo de Incremento I -	06/12/2005	129/1705	13/04/2006
+	→ 1.1) Fase 1 - Planejamento Inicial do Projeto	06/12/2005	18/1705	23/12/2005
	→ 1.1.1) Planejamento do Processo para o Projeto	06/12/2005	4/4	09/12/2005
	→ 1.1.2) Monitoração do Projeto ao Longo da Fase ↘ ↙	09/12/2005	5/0	13/12/2005
	→ 1.1.3) Avaliação dos Produtos da Fase pelo GQPP ↘ ↙	23/12/2005	1/0	23/12/2005
	→ 1.1.4) Planejamento Inicial ↘	09/12/2005	12/1702	20/12/2005
	→ 1.1.5) Encerramento da Fase ↘	21/12/2005	2/0	22/12/2005
	→ 1.1.6) Avaliação da Aderência aos Processos ↘	22/12/2005	1/0	22/12/2005
+	→ 1.2) Fase 2 - Requisitos e Arquitetura	19/12/2005	25/1692	12/01/2006
	→ 1.2.1) Refinar o Planejamento para a Realização da Fase ↘	19/12/2005	2/0	20/12/2005
	→ 1.2.2) ... ↘ ↙	23/12/2005	12/0	04/01/2006

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 4:

- (Até o nível F): O esforço e o custo para a execução das tarefas e dos produtos de trabalho são estimados com base em dados históricos ou referências técnicas.



- A consulta do histórico de projetos pode ser realizada através de relatórios na ferramenta.
- É possível a utilização de campos configuráveis, porém não existe uma funcionalidade específica para o registro de referências técnicas.

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 5: O orçamento e o cronograma do projeto, incluindo marcos e pontos de controle, são estabelecidos e mantidos.



- Orçamento, cronograma, dependências, caminho crítico, marcos e pontos de controle (inclusive específicos do cliente) são facilmente criados.

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 6: Os riscos do projeto são identificados e o seu impacto, probabilidade de ocorrência e prioridade de tratamento são



- Riscos e todos os seus atributos podem ser registrados e monitorados. Além disso, regras organizacionais e por projeto podem ser estabelecidas.

Riscos

Escala de Probabilidade:

Baixo (0.1), Médio (0.5), Alto (0.9)

Escala de Impacto:

Baixo (0.1), Médio (0.5), Alto (0.9)

Escala de Prioridade ($P \times I$):

0.01 <=  <= 0.27 <  <= 0.54 <  <= 0.81

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GRP 7: Os recursos humanos para o projeto são planejados considerando o perfil e o conhecimento necessários para executá-lo.

- O planejamento do perfil pode ser feito nos projetos e além disso,apóia a análise dos conhecimentos necessários e envolvimento, que podem ser cadastrados no repositório de conhecimento organizacional.

Conhecimentos:

Conhecimentos A→Z	Nível	Tipo	Descrição
Boa Comunicação	Médio	Habilidade	
Definição de Frameworks	Alto	Experiência	
Influência na Organização	Médio	Habilidade	
Métodos Ágeis	Baixo	Treinamento	
Modelos de Referência de Processos	Médio	Experiência	
Negociação	Médio	Habilidade	

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 8: Os recursos e o ambiente de trabalho necessários para executar o projeto são planejados.



- É possível planejar os outros recursos por item da EAP.
- É possível registrar o ambiente de trabalho (software, hardware) em campos descritivos, porém não existe funcionalidade específica.

#	Valor	Tipo	Descrição
1	100,00	Alimentação ▼	Alimentação durante o planejamento no cliente
2	200,00	Hospedagem ▼	Hospedagem no hotel(diária)

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 9: Os dados relevantes do projeto são identificados e planejados quanto à forma de coleta, armazenamento e distribuição. Um mecanismo é estabelecido para acessá-los, incluindo, se pertinente, questões de privacidade e segurança.



- É possível planejar os dados do projeto considerando cada artefato como um item de EAP.

2) Gerência de Dados e Comunicação dos Projetos ↘ ✓	13/09/2010	79/46	30/11/2010	2h10/0h06	Andamento
↳ 2.1) Plano do Projeto ↘ ✓	13/09/2010	54/21	30/11/2010	0h20/0h00	Andamento
↳ 2.2) Product Backlog (RC, RF, RNF e Casos de Uso) ↘	01/10/2010	1/1	01/10/2010	0h30/0h00	Concluído
↳ 2.3) Modelo de Análise e Projeto ↘ ✓	24/09/2010	40/31	23/11/2010	0h15/0h05	Andamento
↳ 2.4) Protótipo de Interface ↘	24/09/2010	9/19	06/10/2010	0h10/0h01	Atraso
↳ 2.5) Relatório de Testes (para homologação interna) ↘ ✓	29/10/2010	16/0	23/11/2010	0h00/0h00	A Iniciar

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 10: Um plano geral para a execução do projeto é estabelecido com a integração de planos específicos.



- Este plano é integrado naturalmente ao planejar na ferramenta como item da EAP.
- Para atender este resultado, é necessário gerar mais de um relatório.

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 11: A viabilidade de atingir as metas do projeto, considerando as restrições e os recursos disponíveis, é avaliada. Se necessário, ajustes são realizados.



- É possível registrar a Análise de Viabilidade por meio de Questões, porém esta funcionalidade não foi construída para este fim.

Nova				
	✓ ✓ Questão 1 → 2	Início real	Fim real	Situação
IPR	🔹 O Cronograma é viável?	25/08/2010	25/08/2010	Concluído
IPR	🔹 O orçamento é viável?			
IPR	🔹 Os perfis alocados são adequados?			
Informações consolidadas:				

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 12: O Plano do Projeto é revisado com todos os interessados e o compromisso com ele é obtido.



- É possível registrar a revisão e o comprometimento na própria ferramenta.

Gerenciamento de Projetos (GPR)

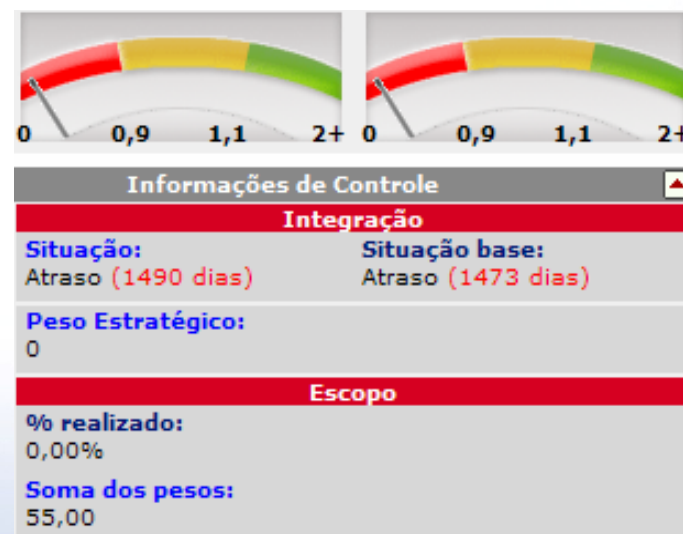


GPR 13: O projeto é gerenciado utilizando-se o Plano do Projeto e outros planos que afetam o projeto e os resultados são



- É possível gerenciar todos os planos ao definir cada um deles como item da EAP

Tempo		
Início	Fim	Duração
base:		
17/04/2006	28/07/2006	103 dias
previsto:		
17/04/2006	11/07/2006	86 dias
real:		
Calendário:		
Dias corridos		
Custos		
Outros	HH	Total
base:		
\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
previsto:		
\$ 0,00	\$ 23.307,52	\$ 23.307,52
real:		
\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00



Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 14: O envolvimento das partes interessadas no projeto é



GPR 15: Revisões são realizadas em marcos do projeto e conforme estabelecido no planejamento.

- O envolvimento das partes interessadas pode ser realizado por meio do registro na ferramenta.
- As revisões são realizadas nos marcos conforme definição da EAP.

Gerenciamento de Projetos (GPR)



GPR 16: Registros de problemas identificados e o resultado da análise de questões pertinentes, incluindo dependências críticas, são estabelecidos e tratados com as partes interessadas.



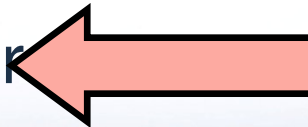
GPR 17: Ações para corrigir desvios em relação ao planejado e para prevenir a repetição dos problemas identificados são estabelecidas, implementadas e acompanhadas até a sua conclusão.

- Os problemas podem ser identificados, analisados e monitorados sob forma de Questões ou qualquer item da EAP.

Agenda



- ❖ Empresas Parceiras
 - ❖ Project Builder
 - ❖ Informal
 - ❖ ProMove
- ❖ Principais Clientes do Project Builder
- ❖ Modalidades do Project Builder
- ❖ Aderência a Área de Processos GPR do MPS-BR
- ❖ Conclusões e Perspectivas Futuras



Conclusões e Perspectivas Futuras



Conclusões:

- Contribui no aumento da produtividade.
- Facilita o atendimento aos resultados.
- Diminui a quantidade de ferramentas utilizadas.

Perspectivas Futuras:

- Busca de aderência aos processos de gerência do Nível C.
- Integração com ferramentas especialistas de Gerência de Configuração, Requisitos, Colaboração e Bug Tracking.

Obrigado!

Bernardo Grassano

bernardo.grassano@projectbuilder.com.br

(21) 2505-7900